

財團法人中華民國台灣飛行安全基金會



中華民國 114 年決算  
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

財團法人中華民國台灣飛行安全基金會編

# 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況：

本會宗旨為維護民航之飛行安全，提昇國籍航空公司之國際聲譽，加強與國際飛行安全機構及民航組織之連繫，增進國際飛行安全資訊交流，促進國籍民用航空之安全，配合政府政策，維護會員之權益。

### 貳、業務成效報告書：

114 年度業務計畫工作項目共計 19 項。

詳閱「114 年度業務成效報告書」。

### 參、收支餘絀決算編列情形：

114 年度經費收入為 9,530,726 元，經費支出為 7,649,726 元，餘絀新台幣 1,881,000 元，於次年度轉入累積餘絀。

詳閱「收支餘絀決算表」及「銷售勞務所得計算表」。

### 肆、現金流量決算編列情形：

114 年度現金增減數為新台幣 1,844,911 元。

詳閱「現金流量決算表」。

### 伍、資產負債決算編列情形：

114 年 12 月 31 日資產、負債與基金及餘絀決算值分別為：新台幣 77,342,731 元、1,548,813 元與 75,793,918 元。

詳閱「資產負債決算表」、「淨值變動表」。

### 陸、項目明細表編列情形：

114 年 12 月 31 日項目明細表：應付款新台幣 1,548,813 元。

詳閱「項目明細表」。

### 柒、固定資產擴充決算編列情形：

本會購入之設備作當年度費用支出，登入財產目錄表，以管制財產增減、保管、移轉，並適時予以清點。

詳閱「財產目錄表」。

# 114 年業務成效報告

## 壹、前言：

精進「飛行與地面作業安全」為本會推展國籍航空飛行安全教育訓練之核心工作。本會依據核定之「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，並按計畫期程執行國籍航空相關從業人員，飛行與地面作業安全之教育訓練工作，持續精進國籍航空飛航安全。全案計畫編列合計 19 項，分四季申請贊助經費，合計支出新臺幣 4,836,995 元整；全案除 1-5 項 IATA(新加坡訓練中心)航空保安訓練，因報名參加訓練人員不足，訓練單位通知課程取消外，餘均按計畫期程完成 18 項飛行與地面安全教育訓練工作，培育航空人才合計 733 人。

## 貳、執行成果：

國內外教育訓練及講習：計畫 19 項，執行 18 項，國籍航空及相關業者參加訓練人員，合計 733 人。

項目	名稱	參加人數	執行成果
1-1	遙控飛行載具安全管理訓練	1	114 年 10 月 19 日至 26 日於美國南加州大學辦理完畢。由會員單位國家運輸安全調查委員會調查官 <u>梁能</u> 先生參加本次訓練課程。本次遙控飛行載具安全管理訓練係參加由美國洛杉磯南加州大學維特比工程學院航空安全暨保安學程(Aviation Safety & Security Program, Viterbi Engineering School, University of Southern California)常年開設之遙控飛行載具安全管理(Safety Management for Remotely Piloted Aircraft, RPSM)課程，採用實體課程方式進行，內容涵蓋 3 大面向及 10 子項，包括： 一、RPA 之演進與現況 - 1. RPA 發展歷程、2. RPA 的人為因素、3. UAS 相關法規與實務運用； 二、人為因素與安全管理 - 1. SMS 與人為因素、2. SMS 與安全文化、3. HFACS 與 Dirty Dozen、4. SMS 應用實例與 HFACS 演練； 三、sUAS 運作與演練 - 1. sUAS 運作技術與實例、2. sUAS 相關法令與規章、3. sUAS 案例探討與演練。經由課程講座們深入淺出的教學、真實案例的研討、與模擬情境的演練，參訓者得以瞭解遙控飛行載具安全管理之關鍵要項與人為因素分析方法，可於飛航事故調查作業中運用。

1-2	航空器火災和爆炸調查訓練	1	114年4月25日至5月4日於美國南加州大學辦理完畢。由會員單位國家運輸安全調查委員會副調查官 <u>蔡華生</u> 先生參加本次訓練課程，持續提升運輸事故調查專業知識與技能，強化運安會調查人員生還因素調查相關專業知識。訓練課程提供對飛航事故生還因素相關內容進行詳細分析，探討事故撞擊導致傷亡的因素，並檢視衝撞過程、生存空間與所造成傷害之關聯性，介紹研究防撞和降低傷亡技術和概念，分析並討論事故後火災及其後續可能的影響。
1-3	進階飛航紀錄器解讀專業訓練	1	114年3月10-15日於美國俄亥俄州辛辛那提市辦理完畢。由會員單位國家運輸安全調查委員會研究員 <u>郭嘉偉</u> 先生，參加本次飛航記錄器製造商美國GE Aviation公司訓練課程。課程內容包括Insight FDM、Insight Analysis及Insight Animation三個部份，其中Insight Analysis課程：建立解讀資料庫、解讀飛航參數、利用圖表及繪圖分析飛航參數資料等；Insight Animation課程包括：建立二維儀表、三維場景、飛航資料的匯入及資料與所建立的物件產生連結等，優化運安會軟體版本及提供軟體程式修正，並針對使用者介面、專案呈現方式編排作業等，大幅精進飛航紀錄器解讀精準度
1-4	IATA 人為因素訓練班	5	114年7月14-18日於台北IATA訓練中心辦理完畢。課程內容重點：人為因素與飛航安全、錯誤管理模型(如Reason模型)、實際應用及案例分析等，國籍航空及會員單位派遣 <u>游哲遠</u> (國家運輸安全調查委員會)、 <u>陳妍君</u> (飛航服務總台)、 <u>姚雋偉</u> (中華航空)、 <u>李俊瑤</u> (星宇航空)及 <u>胡智凱</u> (華信航空)等五員參加訓練並取得IATA結業證書，學習心得報告刊載於本會飛安半年刊及網站公告，提供大眾閱讀及點閱。
1-5	IATA 航空保安(SeMS)訓練班		因訓員不足，訓練單位通知取消。
1-6	IATA 風險管理訓練班	6	114年5月26-28日於台北IATA訓練中心辦理完畢。IATA派遣專任師資來台教學，課程旨在透過結合理論與實務的訓練模

			式，深化學員對疲勞成因、風險辨識與制度管理的理解與應用能力。國籍航空及會員單位派遣 <u>徐翊珊</u> (中華航空)、 <u>戎姿穎</u> (華信航空)、 <u>陳思含</u> (桃園機場公司)、 <u>羅韋倫</u> (長榮航空)、 <u>陳宣叡</u> (台虎航空)、 <u>李柔瑩</u> (星宇航空)等六員參加訓練並取得 IATA 結業證書，學習心得報告刊載於本會飛安半年刊及網站公告，提供大眾閱讀及點閱。
2-1	航空安全管理班	52	114 年 3 月 17-21 日於民航局行政大樓訓練教室辦理完畢。5 日課程內容重點：人為因素、組員資源管理、失事調查等 11 項專業課目，教育訓練時數 30 小時，國籍航空及會員單位派遣人員參加訓練，合計 52 人。
2-2	安全管理系統 (SMS) 普通班	67	114 年 4 月 21-24 日於民航局行政大樓訓練教室辦理完畢。4 日課程內容重點：基礎安全概念、安全績效指標、BOWTIE 實作等 11 項專業課目，教育訓練時數 20 小時，國籍航空及會員單位派遣人員參加訓練，合計 67 人。
2-3	安全管理系統 (SMS) 民航專班	58	114 年 10 月 13-16 日於民航局國際會議廳辦理完畢。4 日課程內容重點：基礎安全概念、SMS 法規、危害與風險、安全保證、安全績效指標 SPI、BOWTIE 實作、SMS 計畫與 SSP 關係及各階段工作等 11 項專業課目，教育訓練時數 20 小時，國籍航空及會員單位派遣人員參加訓練，合計 58 人。
2-4	機坪/空側安全管理班	53	114 年 5 月 6-8 日於民航局行政大樓訓練教室辦理完畢。3 日課程內容重點：地面安全監理機制暨資料分析、地勤作業與 SMS、作業風險管理、機場空側消防作業、機坪危險、地安事件人為因素、無線電通聯及空側安全等專業課目，教育訓練時數 18 小時，國籍航空及會員單位派遣人員參加訓練，合計 53 人。
2-5	作業風險管理班	175	本會與會員單位共同辦理作業風險管理教育訓練課程。教學課程內容以「作業風險管理 ORM」為教學理論基礎，進行會員單位高階人員與中階人員等合計 7 個班次「風險管理」相關教育訓練，以建立正確安全管理觀念，精進會員單位飛行與地面作業安全。參加訓練人數合計：175 人。

2-6	人為因素與意外事件調查班	54	114年8月12-14日於民航局行政大樓訓練教室辦理完畢。3日課程內容重點：事件調查及工具應用、人因工程與飛航安全分析、調查實驗室資料分享、重大意外調查相關法規及標準作業程序、人為因素概論、飛安事件通報及處置等專業課目，教育訓練時數20小時，國籍航空及會員單位派遣人員參加訓練，合計54人。
2-7	航空保安管理班	53	114年9月9-11日於民航局國際會議廳辦理完畢。3日課程安排產官學界專業講師授課，授課內容重點摘要：民用航空法及民用航空保安管理辦法、航空公司保安計畫、航空安保措施、危安物品及爆裂物辨識、航空保安文化、航空公司非法干擾之緊急應變計畫及處理程序、航空公司網路保安、航空站網路保安等專業課目，參加人數53人。
3-1	飛安半年刊		114年全年出刊2次(區分上下半年)，計刊登「再談亂流形成與容易發生區域」、「航空器循環經濟學：永續發展及成長」、「以保安管理系統強化航空安全：2024年IATA SeMS新加坡訓練課程心得」、「2024年飛航安全紀錄退步」、「消彌代溝」、「歐盟航空安全總署發布管理鋰電池風險之新建議」、「無人機通訊技術解析」、「淺談跑道進場端低空風切之形成」、「跨文化視角下的航空管理」、「航空業內部威脅造成之非法干擾行為」、「從人為錯誤到系統韌性 IATA 人為因素國際訓練參訓心得」、「透過組員資源管理與威脅與疏失管理進行溝通以改善飛安」、「人工智慧在無線電通訊之用途」及「無人機的通訊基礎」等18篇航空專家學者文章，並於網站公布供民眾點選閱讀。
3-2	航空保安管理系統及風險研討會	118	114年11月28日於民航局國際會議廳舉辦「114年航空保安研討會」。本次會議研討主題：1. 航空保安的全球觀點。2. 航空保安未來展望。3. 貨物保安。4. 地勤與維修廠保安等重點議題，共同探討對航空業的影響，並邀請國內外專家學者進行專題講演與工作經驗交流，促進國籍航空飛航安全。會員單位與相關航空業者派員參加會議，合計118員。

3-3	航空安全資訊交流研討會		合併 3-2 辦理。
3-4	基金會相關業務聯繫暨國際交流會議	5	<p>1. 114 年 7 月 11 日世界飛安基金會總裁兼執行長 Hassan Shahidi 博士等一行，前往民航局與本會進行簡要飛安交流談話，共同促進航安。</p> <p>2. 114 年 11 月 4-6 日第 78 屆國際航空安全高峰會於葡萄牙里斯本辦理。本次會議由董事長林俊良先生親臨參加會議，議程內容涵括安全管理、培訓、實用解決方案、人為因素、心理健康、維護、工程及海上作業等相關議題，各參加國家代表分享工作經驗與創新解決方案，共同精進飛航安全。</p>
3-5	飛行與地面安全作業講習	79	<p>1. 114 年 3 月 27 日本會協助民航局辦理「114 年度交通部民用航空局鳥擊防制研討會」，邀集航空業界、學術專家及航空站經營人，共同探討鳥擊議題，分享防制經驗與國際案例(韓國務安機場鳥擊事件)，深化專業知識，共同打造更安全的飛航境。</p> <p>2. 114 年 6 月 27 日於民航局國際會議廳，協助中華航空氣象協會辦理「氣象災害預警研發與智慧化轉型」專題講習。本次講習邀請國家災害防救科技中心氣象組于宜強組長擔任講座，各航空業界派員參加，共同促進航安。</p> <p>3. 114 年 12 月 10 日於民航局國際會議廳，協助中華航空氣象協會辦理「航空氣象技術交流研討會」。以桃園機場新一代低空風切警報系統建置、新一代航空氣象服務產品亂流演算法介紹、從 EVA 東亞國際航線來探討 2025 年夏季大氣亂流監測的可行性研究及下一代航空氣象系統升級與展望等議題進行研討，航空業界均派員參加會議，共同促進航安。</p>
4-1	計畫行政管理費	5	辦理國籍航空飛行與地面作業安全教育訓練、會議、研討會及交流參訪計畫所提撥之行政管理業務費，係為支應全般計畫執行所需之間接費用。

## 參、結語

民國 114 年航空人才培育暨專案出國訓練計畫，均按核定計畫期程完成國內、外飛行與地面作業安全教育及專案出國訓練工作，全般工作重點摘要說明如次：

- 一、 國外班計完訓 14 員，並取得美國南加大及 IATA 結業證書。完訓人員均由本會專案業管，納入國內擴訓教育教學師資，擔任國籍航空飛行與地面作業安全教育訓練工作。
- 二、 國內班計完訓 512 員，並取得民航局航訓所結業證書或本會頒發完訓合格證明，提升訓員於本職工作更具自信心，降低國籍航空飛航及地面作業意外事件發生之機率。
- 三、 本會委請「聲聲入耳股份有限公司」團隊共同編輯飛安小故事。故事主題面向：(一)人為(二)機器(三)環境(四)任務(五)管理等五項，各分項主題面向簡要說明，並選取航空業界已發生危安事件分類並納入各項主題中，完成編輯作業後，將於本會網站公布提供大眾參考閱讀，降低相同飛地安事件，再度發生之機率。

本會在各級長官督導與關切下，民國 115 年依據核定「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，持續推動航空業界全般飛行與地面作業安全教育與訓練工作，精進國籍航空飛航安全。

## 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 收支餘絀決算表

中華民國114年度(自114年1月1日至114年12月31日)

單位：新台幣元

上年度 決算數	項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增減		說明
				金額	%	
8,976,749	壹、全年經費收入	9,645,368	9,530,726	-114,642	-1.19	因部分業務計劃無法執行，全年經費收入減少。
4,745,523	一、業務收入	5,769,214	4,836,995	-932,219	-16.16	部分業務計劃無法執行，及贊助單位依法縮編。
1,500,000	二、會員費收入	1,500,000	1,560,000	60,000	4.00	會員計31個。
848,653	三、基金孳息	756,654	865,386	108,732	14.37	基金孳息，存款利率調升。
375,240	四、利息收入	300,000	422,146	122,146	40.72	定存及活存利息，利率調升。
1,507,333	五、訓練課程收入	1,319,500	1,846,199	526,699	39.92	教育訓練課程班收入，詳「銷售勞務所得計算表」。
7,250,015	貳、全年經費支出	9,645,368	7,649,726	-1,995,642	-20.69	人事費、事務費及業務費用。
3,047,690	一、人事費	5,024,953	3,147,691	-1,877,262	-37.36	人事費用。
1,852,716	(一)薪資	3,053,580	1,904,772	-1,148,808	-37.62	員工4人薪資，秘書長為兼職。
73,032	(二)交通補助	123,300	75,468	-47,832	-38.79	員工4人費用，秘書長為兼職。
73,032	(三)伙食補助	123,300	75,468	-47,832	-38.79	員工4人費用，秘書長為兼職。
139,353	(四)勞保費	232,704	143,484	-89,220	-38.34	員工3人勞保費用。
116,108	(五)健保費	200,128	125,204	-74,924	-37.44	員工3人健保費用。
155,376	(六)退撫金	255,312	169,920	-85,392	-33.45	依勞工退休金條例實施，每月不低於的雇人員每月工資6%。
590,073	(七)獎金	940,629	605,375	-335,254	-35.64	年終、績效及端午中秋獎金。
48,000	(八)員工旅遊	96,000	48,000	-48,000	-50.00	員工旅遊補助。
850,056	二、事務費	921,540	887,785	-33,755	-3.66	各項事務費開銷。
414,540	(一)租賃費	414,540	456,000	41,460	10.00	每月房屋租賃費調漲。
24,000	(二)大廈管理費	24,000	24,000	0	0.00	辦公室清潔費。
99,571	(三)郵電費	140,000	104,985	-35,015	-25.01	郵務費及電費支出。
2,095	(四)交通費	8,000	3,525	-4,475	-55.94	公務交通費。
82,000	(五)交際費	100,000	97,169	-2,831	-2.83	公共關係聯絡支出。

## 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 收支餘絀決算表

中華民國114年度（自114年1月1日至114年12月31日）

單位：新台幣元

上年度 決算數	項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增減		說明
				金額	%	
37,047	(六)文具印刷	40,000	27,707	-12,293	-30.73	文具耗損及影印機維護。
155,303	(七)雜項支出	150,000	137,899	-12,101	-8.07	辦公室雜項支出及網站維護。
35,500	(八)法律會計作業費	45,000	36,500	-8,500	-18.89	辦理法人變更登記及會計財簽費用。
1,260,132	三、業務費	1,973,275	1,711,292	-261,983	-13.28	因部分業務計劃無法執行，業務費減少。
135,560	(一)飛安刊物	140,000	132,330	-7,670	-5.48	飛安刊物印製及寄送費。
100,509	(二)稿費	120,000	102,628	-17,372	-14.48	飛安刊物稿費支出。
67,779	(四)會議費	128,000	99,776	-28,224	-22.05	會議減少及博節開銷。
0	(五)差旅費	462,000	358,837	-103,163	-22.33	參加世界飛安年會差旅。
503,160	(六)飛安研討會	430,000	360,295	-69,705	-16.21	舉辦航空保安全管理系統及風險研討會、飛行與地面安全作業講習等。
453,124	(七)飛安計劃管理費用	693,275	657,426	-35,849	-5.17	航空維修調查訓練、航空器火災和爆炸調查訓練及進階飛航紀錄器解讀專業訓練。
2,092,137	四、訓練課程支出	1,725,600	1,902,958	177,358	10.28	教育訓練課程班支出，詳「銷售勞務所得計算表」。
1,726,734	參、本期騰餘	0	1,881,000	1,881,000	-	本期餘絀1,881,000元於次年度轉入累積餘絀。

財團法人中華民國台灣飛行安全基金會  
銷售勞務所得計算表  
中華民國114年度（自114年1月1日至114年12月31日）

單位：新台幣元

項 目	金 額	說 明
壹、收入：	1,846,199	
訓練課程收入	1,846,199	教育訓練課程收入： 1. 航空安全管理班222,866元， 2. 安全管理系統普通班248,847元， 3. 空側/機坪安全管理班173,323元， 4. 人為因素與意外事件調查分析班138,290元， 5. 航空保安全管理訓練班190,474元， 6. 安全管理系統民航專班242,876元。 7. 高階風管策略管理班(空軍)291,428元。 8. 風險訓練計畫班(空軍)285,713元。 9. IATA航空人為因素訓練班23,810元。 10. IATA疲勞風險管理訓練班28,572元。
貳、支出：	1,902,958	
訓練課程支出	1,902,958	教育訓練課程支出： 1. 航空安全管理班134,417元， 2. 安全管理系統普通班106,489元， 3. 空側/機坪安全管理班85,248元， 4. 人為因素與意外事件調查分析班82,675元， 5. 航空保安全管理訓練班98,826元， 6. 安全管理系統民航專班112,878元。 7. 高階風管策略管理班(空軍)299,845元。 8. 風險訓練計畫班(空軍)291,056元。 9. IATA航空人為因素訓練班364,194元。 10. IATA疲勞風險管理訓練班327,330元。
本期損益	-56,759	

## 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 現金流量決算表

中華民國114年度（自114年1月1日至114年12月31日）

單位：新台幣元

項 目	本年度決算數	上年度決算數
營業活動現金流量：		
本期賸餘	1,881,000	1,726,734
調整項目		
應付款項	-36,089	436,860
營業活動外現金流量：	0	0
本期現金增加數：	1,844,911	2,163,594
期初現金及約當現金：	75,497,820	73,334,226
期末現金及約當現金：	77,342,731	75,497,820

## 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 資產負債決算表

中華民國114年12月31日

單位：新台幣元

項目	本年度決算數		上年度決算數		項目	本年度決算數		上年度決算數	
	金額	%	金額	%		金額	%	金額	%
資產：					負債：				
現金	15,000	0.02	15,000	0.02	應付款	1,548,813	2.00	1,584,902	2.10
銀行/ 郵局存款 — 定存	73,912,918	95.57	72,186,184	95.61					
銀行存 款— 活存	3,414,813	4.41	3,296,636	4.37					
					負債合計	1,548,813	2.00	1,584,902	2.10
					基金及餘 絀：				
					捐助基金	50,220,000	64.94	50,220,000	66.51
					累積餘絀	23,692,918	30.63	21,966,184	29.10
					本期賸餘	1,881,000	2.43	1,726,734	2.29
					基金及餘絀 合計	75,793,918	98.00	73,912,918	97.90
資產總計	77,342,731	100.00	75,497,820	100.00	負債及 基金及餘絀 總計	77,342,731	100.00	75,497,820	100.00

## 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 淨值變動表

中華民國114年度（自114年1月1日至114年12月31日）

新台幣：元

項 目	基 金 餘 額	公 積	權 益 調 整	合 計
民國113年1月1日(上年度期初)餘額	72,186,184			72,186,184
(上)年度賸餘(短絀)	1,726,734			1,726,734
未實現長期投資跌價損失				
匯率換算調整數				
未認列為退休金成本之淨損失				
.....				
民國113年12月31日(上年度期末)餘額	73,912,918			73,912,918
(本)年度賸餘(短絀)	1,881,000			1,881,000
未實現長期投資跌價損失				
匯率換算調整數				
未認列為退休金成本之淨損失				
.....				
民國114年12月31日(本年度期末)餘額	75,793,918			75,793,918

# 財團法人中華民國台灣飛行安全基金會

## 項目明細表

中華民國114年12月31日

新台幣：元

項 目： 應付款

日 期	摘 要	金 額
114/12/31	11,12月營業稅	5,841
114/12/31	單位二代健保補充保費	18,944
114/12/31	12月退撫金	21,960
114/12/31	12月勞健保費	27,027
114/12/31	國際業務交流與飛安宣導影片製作	30,000
114/12/31	飛安下半年刊	103,968
114/12/31	辦公室搬遷及資訊裝備維護費等	183,693
114/12/31	年終獎金	225,161
114/12/31	檢選人才培育計畫業務結餘款	932,219
	合 計	1,548,813



財團法人中華民國台灣飛行安全基金會  
114年度監察人審查報告書

本會 114 年度財務報表，含收支餘絀決算表、銷售勞務所得計算表、現金流量決算表、資產負債決算表、淨值變動表、項目明細表及財產目錄等竣事，並提出查核報告書，連同決算表、業務成效報告書等，已提請董事會通過，並經本監察人查核，尚無不符，爰依照財團法人法第 25 條第 2 項規定繕具本報告。

監察人： 鄭振華

中 華 民 國 1 1 5 年 5 月 2 0 日